

# “Fons europeus per al període 2014-2020. Una visió pràctica”

SEAP + Final National Event  
Barcelona, 4 juny 2014



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

Institut Universitari de Recerca en Ciència  
i Tecnologies de la Sostenibilitat



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

Grup de Recerca en Cooperació i  
Desenvolupament Humà - GRECDH

*Pol Arranz Piera*

# Tot un món...

## Programes comunitaris



Marc regulatori → Programes anuals → Convocàries de propostes → Subvenciones per a projectes

Cada PROGRAMA  
(PROGRAMME)

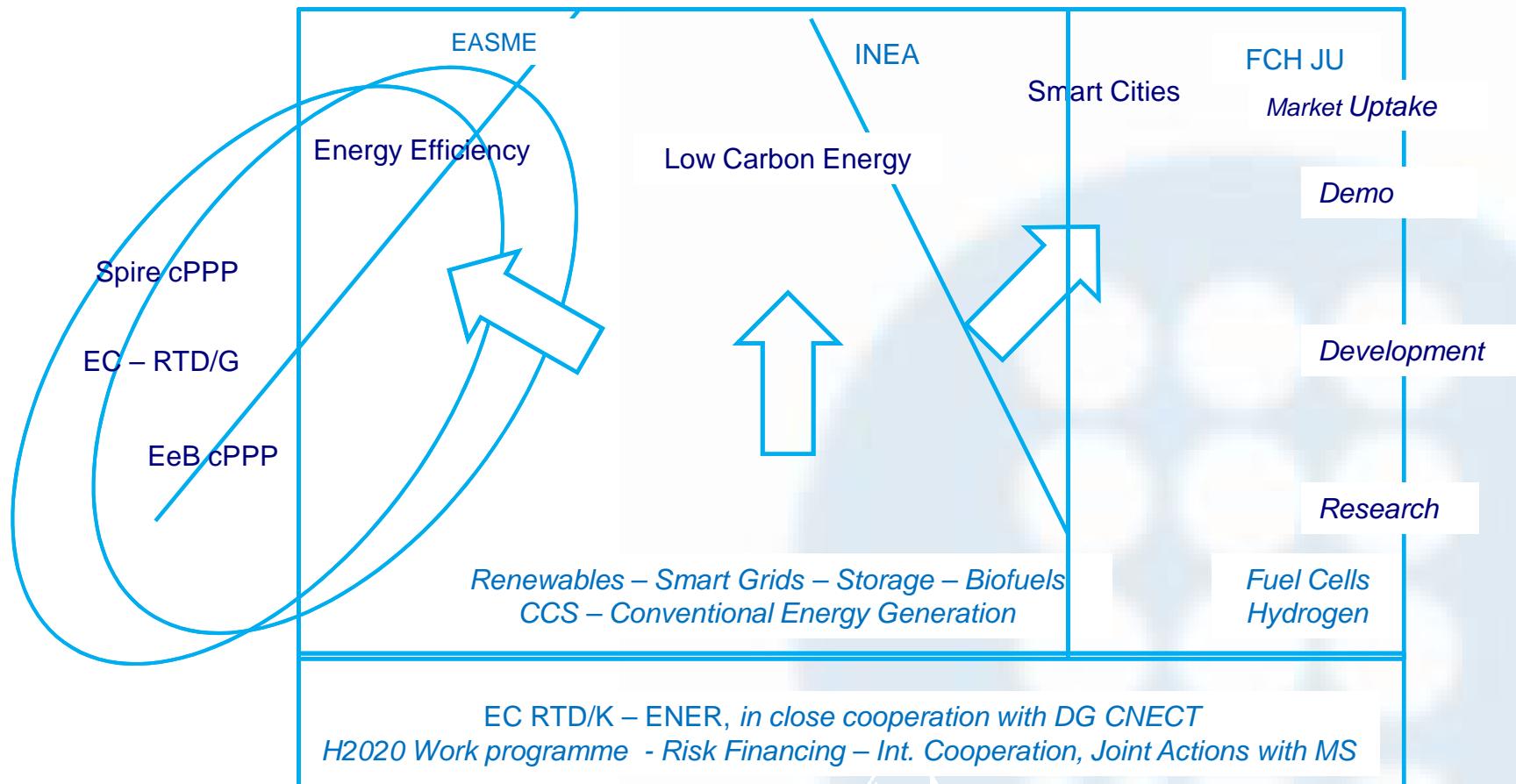
CONVOCÀRIES  
(CALLS)

PROPOSTES  
(PROPOSALS)

el PROJECTE  
(PROJECT)

Fons: ACCIÓ, ICEX (antena en Bruselas)

... que a més va canviant



Font: DG RTD



# Continguts

- Introducció: el pressupost de la UE 2014-2020
- Tipus de fons europeus 2014-2020
- Consideracions preliminars quan ens plantegem demanar fons europeus
- Instruments concrets
- 2 Supra temes en voga
- Factors clau (que mai trobareu escrits...)



font: [www.greens-efa.eu/your-guide-to-eu-funding-11778.html](http://www.greens-efa.eu/your-guide-to-eu-funding-11778.html)

# Introducció: Pressupost de la UE 2014-2020

Multiannual financial framework 2014–2020  
in 2011 prices

Commitment appropriations		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total 2014-2020
<b>1</b>	<b>Smart and inclusive growth</b>	<b>60 283</b>	<b>61 725</b>	<b>62 771</b>	<b>64 238</b>	<b>65 528</b>	<b>67 214</b>	<b>69 004</b>	<b>450 763</b>
1a	Competitiveness for growth and jobs	15 605	16 321	16 726	17 693	18 490	19 700	21 079	125 614
1b	Economic, social and territorial cohesion	44 678	45 404	46 045	46 545	47 038	47 514	47 925	325 149
<b>2</b>	<b>Sustainable growth: natural resources</b>	<b>55 883</b>	<b>55 060</b>	<b>54 261</b>	<b>53 448</b>	<b>52 466</b>	<b>51 503</b>	<b>50 558</b>	<b>373 179</b>
	Of which: market related expenditure and direct payments	41 585	40 989	40 421	39 837	39 079	38 335	37 605	277 851
<b>3</b>	<b>Security and citizenship</b>	<b>2 053</b>	<b>2 075</b>	<b>2 154</b>	<b>2 232</b>	<b>2 312</b>	<b>2 391</b>	<b>2 469</b>	<b>15 686</b>
									<b>58 704</b>
									<b>61 629</b>
									<b>49 798</b>
									<b>27</b>
									<b>959 988</b>

aprox. un 20% dels **960 mil milions** d'EUR es gastarà en  
accions relacionades amb el **Canvi Climàtic**  
**→ 192.000.000.000 EUR**

Font: Comissió Europea, [ec.europa.eu/budget/mff/index\\_en.cfm](http://ec.europa.eu/budget/mff/index_en.cfm)

## Introducció: “Carta” de fons comunitaris

A grans trets, hi ha 3 tipus de fons:

1. Fons estructurals i d'inversió (ESI Funds)
2. Programes i iniciatives
3. Fons per a 3rs països (gruix de les accions fora de la UE)

S'assignen ppalment via **subvencions** sobre convocatòries (competitives) de propostes, ja siguin subvencions per a accions concretes o per a funcionament

font: <http://www.greens-efa.eu/your-guide-to-eu-funding-11778.html>

## Introducció: “Carta” de fons comunitaris

Per altra banda, les institucions de la UE atorguen **contractes públics via anuncis de licitació (béns, serveis o obres)**

Finalment, existeixen **mecanismes de finançació** comunitaria en forma de préstecs, capital-risc, capital iniciador, ajudes puntuals, normalment via indirecta (org. intermediari)

Una altra diferenciació: segons la seva **estructura de gestió**:

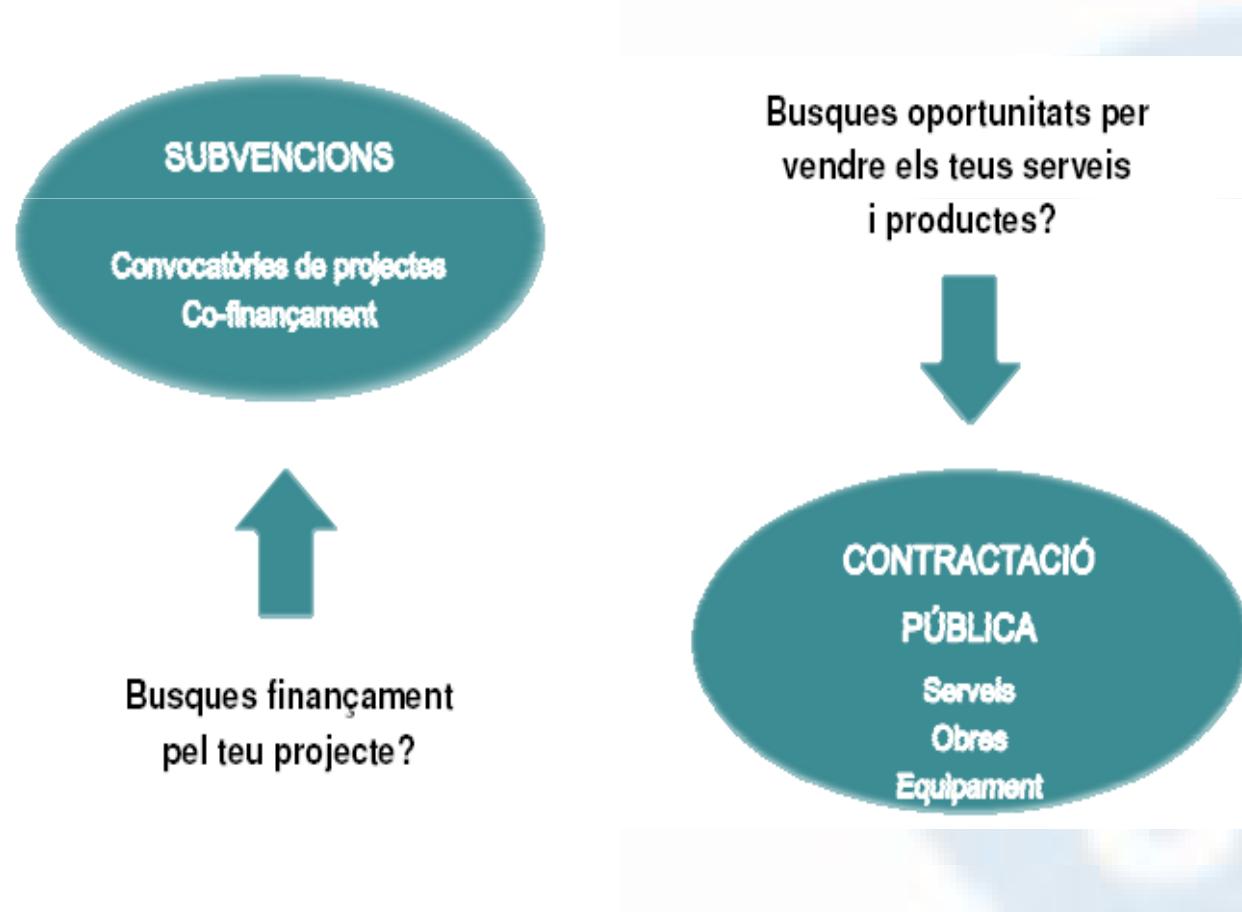
- **directament Comissió Europea** (DG competent) o bé una agència externa (ex. EASME, abans EACI, abans IEEA...) → cas del HORIZON2020, o dels LIFE
- **gestió compartida** per delegació a Estats Membres, que al seu torn deleguen a administracions nacionals o regionals → cas de l'ELENA (o qualsevol altre ESI)

## Consideracions preliminars: pros i contres

- Conèixer les capacitats pròpies:
  - ✓ Coneixements, Experiència
  - ✓ Mínim de fons propis
- Tenir clar què volem fer (ppis del Marc Lògic):
  - ✓ Objectius i resultats esperats (quantificats i temporitzats)
  - ✓ Accions concretes
- Escollir el tipus de fons més adequat
  - ✓ Volem anar sols? Tenim (bons) socis?
  - ✓ Valor afegit europeu, Sostenibilitat

## Consideracions preliminars

... llavors ja podrem triar el punt d'entrada a la “Carta”



Font: ACC1Ó

# Instruments concrets: ESI



Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER)

Co-finançaments segons quota i “subvencionalitat” autonòmica

“Programa Operativo” 2014-2020

Prioridad 2.4: Uso más eficiente de los recursos naturales. Incluye:

Mejora de la eficiencia energética

Incremento del uso de energías renovables

Font: Comissió Europea

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/what/future/pdf/partnership/es\\_position\\_paper\\_es.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/what/future/pdf/partnership/es_position_paper_es.pdf)

## Instruments concrets: ESI

FEDER - Instruments especials amb finançament del BEI :

- ELENA European Local Energy Assistance.

Cobreix fins al 90% despeses per preparar programa d'inversions, per un període de 3 anys. Demana un factor de palanquejament mínim de 20 sobre l'ajut rebut. Encarat a facilitar licitacions per a ESEs. Fons encara disponibles.  
5 programes a l'estat espanyol, ER-DIBA pioner des de 2010
- JESSICA Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas.

Finançament tou per obres i serveis a ser executats per ESEs. Gestionat per IDAE i BBVA, període actual vigent fins a abril 2015. Catalunya no elegible.



## Instruments concrets: HORIZON 2020

- Integració de R+D, innovació, competitivitat en un sol programa
- 3 pilars: Excellent Science; Industrial leadership; **Societal Challenges**
- Societal Challenge area **Secure, clean & efficient energy**
- Enfoc a reptes, temàtiques bastant obertes
- Integració de temes transversals (participació ciutadana, cooperació internacional, PIMEs, ...)
- Consideració del cicle complert de la innovació (ús dels **TRLs**)
- Esforç de simplificació administrativa:
  - ✓ 3 tipus de projectes (RIA100%; IA 70%; CSA 100%)
  - ✓ Lloc web unificat (participant portal)
  - ✓ Compromís de signatura de contractes màxim 8 mesos data límit propostes

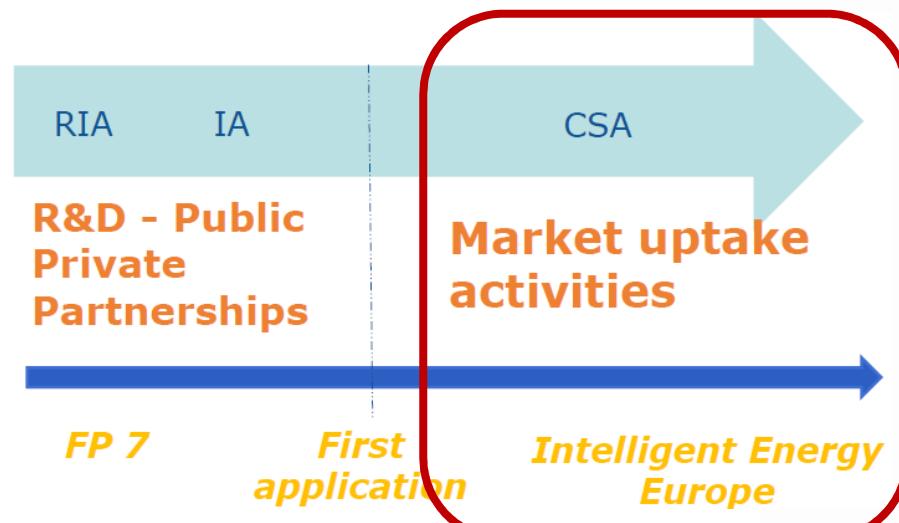


## Instruments concrets: HORIZON 2020

- Programa 2014-2015 d'Energia, el 20 de desembre 2013 va publicar fins a 18 Convocatòries, amb un total de 48 topics competitius

21EE, 22LCE, 5SCC convocatòries repartides al llarg de 2014 i 2015

[//ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/h2020-section/secure-clean-and-efficient-energy](http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/h2020-section/secure-clean-and-efficient-energy)



**EE topics** centrats en:

- A) Buildings and consumers
- B) Heating and cooling
- C) Industry and products
- D) Finance for sustainable energy

**LCE topics** centrats en:

- Renewable H&C
- Enhanced storage
- Sustainable biofuels
- Social, environmental & economic aspects<sup>14</sup>



## Instruments concrets: HORIZON 2020

### **EE 7: Enhancing the capacity of public authorities to plan and implement sustainable energy policies and measures**

**Challenges:** Public authorities play a key role in the reduction of EU energy consumption and the increase of renewable energy capacity.

**Scope:** Empowering public authorities to plan, finance and implement ambitious sustainable energy policies and plans. Especially sectors with high energy saving potential. Capacity building.

**Impact:** e.g. Impacts must be measured in terms of number of public officers influenced and number of new or improved policies and plans.

**Type of action:** CSA (100%)



## Instruments concrets: HORIZON 2020

### **EE 8: Public procurement of innovative sustainable energy solutions.**

**Challenges:** Considering the large volume of public spending (19% of EU GDP, or roughly EUR 2,200 billion in 2009 ), the public sector constitute an important driver to stimulate market transformation.

**Scope:** Reducing barriers to sustainable energy public spending through e.g. sharing best practice and involve central purchasing organisations.

**Impact:** 1 million Euro of EU support is expected to trigger the launch of public tenders for the purchase of sustainable energy products, buildings or services resulting in savings of more than 25 GWh.

**Type of action:** CSA (100%)

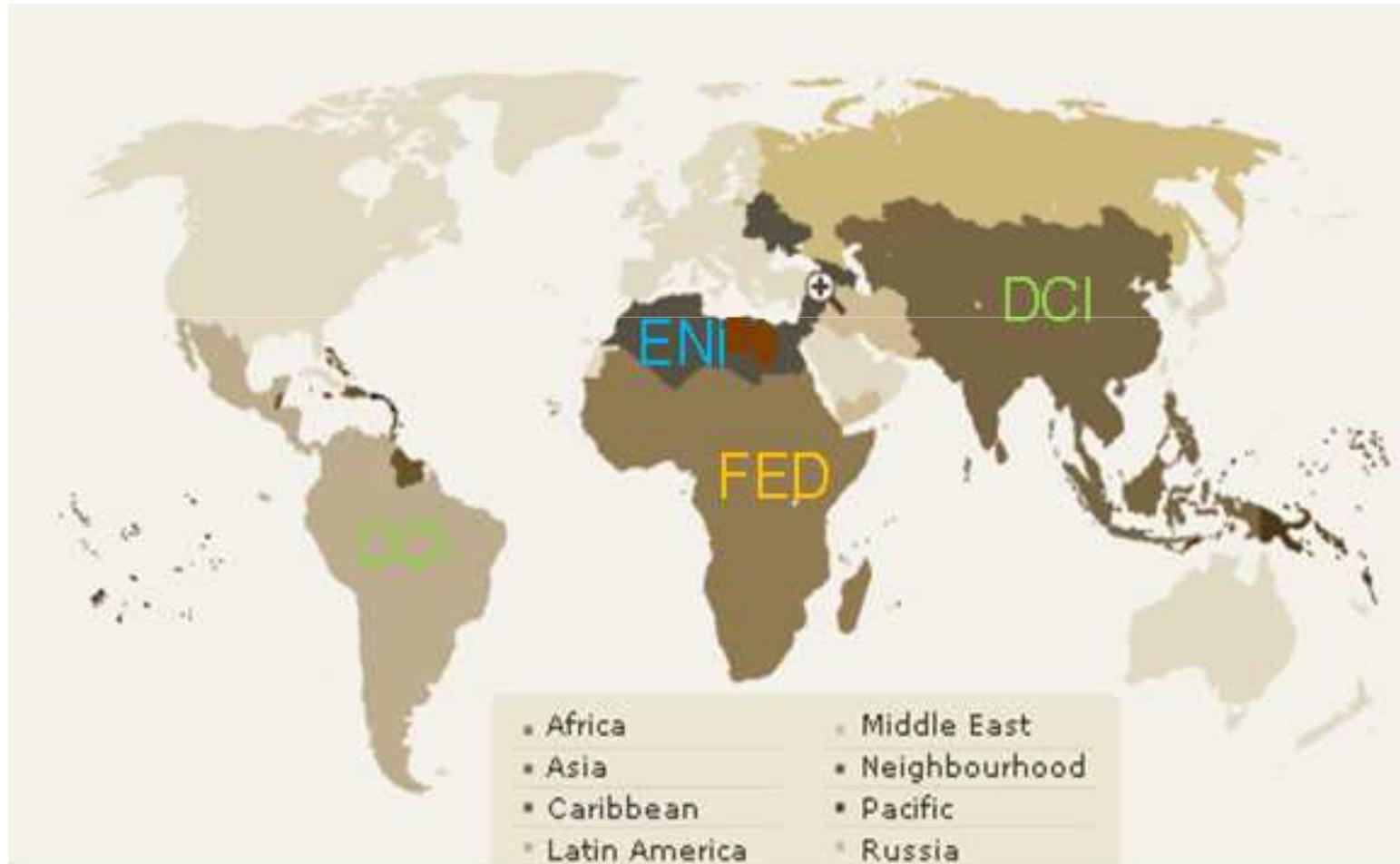


## Instruments concrets: LIFE (MA i CC)

- Sub programa de Medi Ambient, inclou prioritats:
  - Gestió de residus
  - Ús eficient de recursos, entre ells la terra i els boscos; “economia verda i circular”
- El període 2014-2017 encara tindrà quotes nacionals. 2018 a 2020 serà totalment competitiu.
- Subvencions per a projectes específics (entre 55% a 100%, depèn del tipus de projecte) i una petita part dels fons es reserva per licitacions i altres despeses.
- Següent convocatòria prevista per mitjans de juny.

font: <http://ec.europa.eu/environment/life/about/index.htm#life2014>

# Cooperació exterior Europea: DG DEVCO



# ENI – European Neighbourhood Instrument

Els programa ENI estarà dotat amb 13 682 M. € per a cobrir dues regions del veïnatge europeu diferents:

**EST:** Armènia, Azerbajian, Bielorússia, Geòrgia, Moldàvia, Ucraïna

**SUD:** Algèria, Egipte, Israel, Jordània, Líban, Líbia, Marroc, Palestina, Síria, Tunísia



Inclou prioritat:  
**Desenvolupament  
sostenible**  
(infraestructures i energia),

\* Rússia estava anteriorment integrada en el programa ENI, tot i que a partir de 2014 ja no és considerada un país al qual destinar ajuda al desenvolupament. Integrarà l'instrument ICI+ / Partnership Instrument.

Understanding better...

# THE CIRCULAR ECONOMY

When the energy transition closes a loop!



→ innovation → jobs → competitiveness → ...

€ 340-630 billion net annual\*  
saving potential on material costs in the EU



## Governance: local authorities' strategic role



New ways of meeting today's needs

Benefits for all

Synergies: one company's waste can become another company's raw materials

Each local authority can regain control of its resources, thus keeping the money at home

TRADITIONAL LINEAR ECONOMY  
Battery icon with a crossed-out symbol

THE CIRCULAR ECONOMY  
minimizes resource extraction  
∞ icon and checkmark icon

Find practical examples of circular economy in Energy Cities' Booklet of Proposals, Chapter 2:  
[www.energy-cities.eu/energytransition](http://www.energy-cities.eu/energytransition)

\* SOURCE: Ellen MacArthur Foundation (2012). Report on the Economics of a Circular Economy "Towards the circular economy": p60

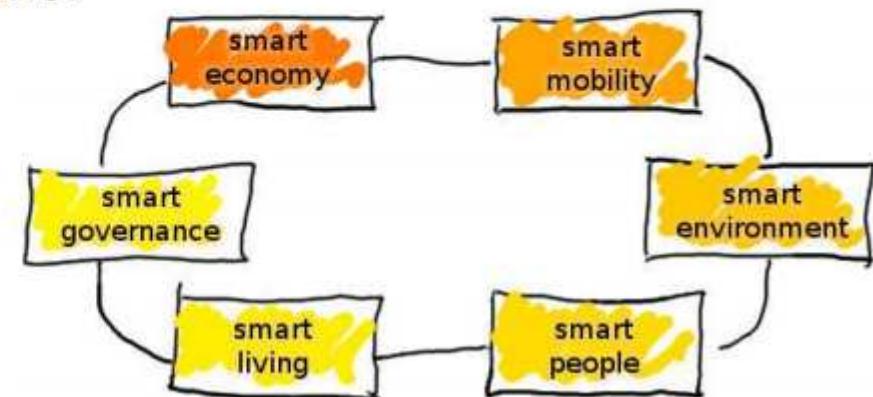
# Smart City

A developed urban area that creates sustainable economic development and high quality of life by excelling in multiple key areas; economy, mobility, environment, people, living, and government. Excelling in these key areas can be done so through strong human capital, social capital, and/or ICT infrastructure.

[www.businessdictionary.com/definition/smart-city.html#ixzz33ap1laqn](http://www.businessdictionary.com/definition/smart-city.html#ixzz33ap1laqn)

*“A Smart City is a well performing city built on the ‘smart’ combination of endowments and activities of self-decisive, independent and aware citizens.”*

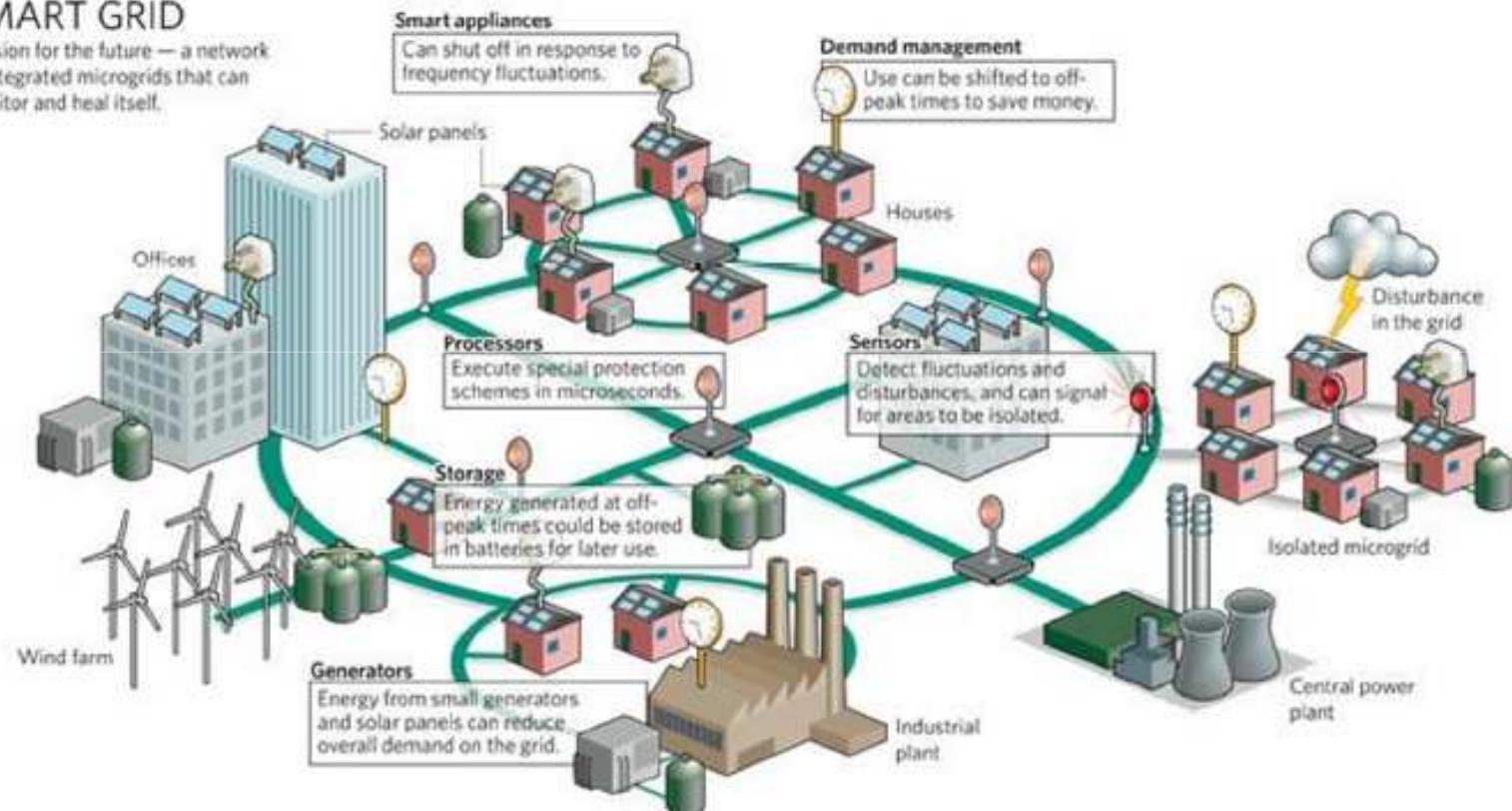
Giffinger, et.al (2007: 11)



## Smart Grid

### SMART GRID

A vision for the future — a network of integrated microgrids that can monitor and heal itself.



Organitzen:



Generalitat de Catalunya  
Institut Català d'Energia

LOCALRET



Source: Infowars

CITCEA-UPC

# Factors clau (al nostre entendre)

- En programes de subvenció de la UE:
  - Lletra petita de les subvencions
  - % de cofinaciació (per partides i tipus d'activitat)
  - identificar bé els beneficiaris finals i l'interés real de cadascú (la CE no és cap client, a vegades tota l'avaluació és externa)
- Rol, capacitat i experiència del Coordinador General (gestió administrativa i finançera, problemes que apareixeran, entre socis i la CE, socis entre sí, comunicació en anglès...)
- Mercat molt competitiu, hi ha verdaders especialistes en “preparar propostes”, lobby continu a Brussel·les i a delegacions de la CE
- Competència desigual
  - en alguns països hi ha fons nacionals complementaris
  - nivells de proactivitat i grau de professionalitat de les oficines de promoció d'alguns països, regions o fins i tot administracions locals (tant a Brussel·les com a “casa”)

# Resum

	FEDER	ELENA (JESSICA)	HORIZON 2020	LIFE	ENI
<b>Despeses elegibles</b>	Obres, serveis, personal	Personal, serveis	Personal, serveis, divulgació	Obres, serveis, personal	Personal, divulgació
<b>% cofin UE</b>	50 a 80%	90%	100%	55 a 100%	70% a 90%
<b>Nº min de socis</b>	1	1	3 (!)	1	4 (50% països ENI)
<b>Procés sol·licitud</b>	Negociat – Competitiu	Negociat	Competitiu	Competitiu	Competitiu - Negociat
<b>Requeriment capacitat pròpies</b>					
<i>Tècnica</i>	mitja	mitja	alta	alta	mitja
<i>Admin-financera</i>	mitja-alta	alta	baixa-mitja	baixa-mitja	baixa-mitja <sub>24</sub>

# Moltes gràcies!

**Pol Arranz Piera**

[pol.arranz.piera@upc.edu](mailto:pol.arranz.piera@upc.edu)

<http://is.upc.edu/>